

**PENGARUH PENEKANAN ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU  
TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI  
PERANGKAT DAERAH  
(Studi Empiris pada OPD di Kota Solok)**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi*



**Disusun oleh:**

**INTAN HAIFA FARHANA**

**NPM : 171000462201042**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MAHAPUTRA MUHAMMAD YAMIN SOLOK  
2022**

**PENGARUH PENEKANAN ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU  
TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN  
(Studi Empiris Pada OPD di Kota Solok)**

INTAN HAIFA FARHANA  
171000462201042

Pembimbing : 1. RITA DWI PUTRI,S.E,M.Si  
2. SISKI YULIA DEFITRI,S.E,M.Si

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Penekanan Anggaran Terhadap Kesenjangan Anggaran, Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap Kesenjangan Anggaran, serta Pengaruh Penekanan Anggaran Dan Kapasitas individu Terhadap Kesenjangan Anggaran secara simultan Terhadap Kesenjangan Anggaran.

Penelitian ini dilakukan pada OPD di Kota Solok yaitu 28 (dua puluh delapan) Organisasi Pemerintah Daerah. Data yang digunakan adalah data primer, teknik sampel yang digunakan adalah sampel jenuh dengan cara menyebar kuisioner. Sampel dalam penelitian ini adalah keseluruhan populasi yaitu Kepala Organisasi Pemerintah Daerah dan Kepala Sub Bagian Program & Keuangan dari setiap Organisasi Pemerintah Daerah di Kota Solok.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Penekanan Anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran. Kapasitas Individu berpengaruh secara signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran. Kemudian Penekanan Anggaran dan Kapasitas Individu berpengaruh secara simultan terhadap Kesenjangan Anggaran.

Kata Kunci : Anggaran, Penekanan, Kapasitas, Kesenjangan Anggaran.

**THE EFFECT OF BUDGET EMPLOYMENT AND INDIVIDUAL  
CAPACITY ON THE BUDGETARY SLACK  
(Empirical Study on OPD in Solok City)**

INTAN HAIFA FARHANA

171000462201042

Pembimbing : 1. RITA DWI PUTRI,S.E,M.Si  
2. SISKI YULIA DEFITRI,S.E,M.Si

**ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of budget emphasis on budgetary slack, the effect of individual capacity on budgetary slacks, and the effect of budget pressure and individual capacity on budgetary slack simultaneously on budgetary slack.*

*This research was conducted on OPD in Solok City, namely 28 (twenty eight) Local Government Organizations. The data used are primary data, the sampling technique used is a saturated sample by distributing questionnaires. The sample in this study was the entire population, namely the Head of Regional Government Organizations and the Head of the Program & Finance Sub Division of each Regional Government Organization in Solok City.*

*The results of this study indicate that Budget Emphasis has a significant effect on the Budget slack Individual Capacity has a significant effect on the Budget Gap. Then Budget Emphasis and Individual Capacity have a simultaneous effect on the Budget slack.*

*Keywords: Budgetary, Emphasis, Capacity, Budgetary Slack*

## DAFTAR PUSTAKA

- Afroja, H. (2015). *2015. Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Dan Self Esteem Terhadap Senjangan Anggaran.*
- Akhmad Azmi Basyir. (2016). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri, dan Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Pemerintah Kota Samarinda. *Jurnal Ekonomi Dan Keuangan*, 13(2), 82–102.
- Ardinasari, I. F. (2017). Kapasitas individu, budaya organisasi, dan asimetri informasi pada penyusunan anggaran partisipatif terhadap budgetary slack. *Jurnal Profita*, 5(3), 1–19.
- Baldric, S., Bambang, S., Dody, H., Eko, W. Lo, & Frasto, B. (2013). *Akuntansi Manajemen*. Salemba Empat.
- Ghozali. (2018). *Aplikasi Analisis Multivarite dengan Program IBM SPSS 25* (edisi kese). Universitas Diponegoro.
- Govindarajan, A. N. R. dan V. (2011). *Sistem Pengendalian Manajemen* (Jilid 2). Karisma Publishing Group.
- Hidayati, S., Basuki, P., & Pancawati, S. (2015). *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Pemahaman Penyusun Rencana Kerja Anggaran (RKA) Dan Asimetri Informasi Terhadap Efektifitas Anggaran SKPD Di Pemerintah Kota Mataram*. 11(1), 93–111.
- Husain, S. P. (2011). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Inovasi, 8(September), 102–114.
- Ismatullah, D. (2010). *Akuntansi Pemerintah*. Unit Penerbit dan Percetakan Akademik YKPN.
- Karsam. (2017). *Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Sistem Pengendalian Manajemen – Studi pada BUMN Kategori Industri Strategis di Indonesia*. 4(1), 113–124.
- Kriswantini, D., & Ode, A. (2017). Pengaruh Kapasitas Individu, Komitmen Organisasi, Dan Locus of Control Terhadap Budgetary Slack. *Jurnal SOSO2*, 5(1), 115–123.
- Kusniawati, H., & Lahaya, I. A. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi terhadap Budgetary Slack pada SKPD Kota Samarinda. *Akuntabel*, 14(2), 144. <https://doi.org/10.29264/jakt.v14i2.1904>

- Lestara, I. G. E. Y. S., Herawati, N. T., & Purnamawati, I. G. A. (2016). Pengaruh Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran dan Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran dengan Locus Of Control sebagai Variabel Moderasi. *E-Journal S1 Ak Universitas Pendidikan Ganesha*, 6(3).
- Lubis, A. I. (2010). *Akuntansi Keperilakuan Edisi 2*. Salemba Empat.
- Made, N., & Maheni, D. (2018). *Pengaruh Penekanan Anggaran dan Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Badung Anthony ( 2005 : 73 ) menyatakan bahwa anggaran adalah sesuatu yang penting sebagai perencanaan dan pengendalian dalam jangka . 23, 2009–2033*.
- Maheni, N. M. D., & Dwiana Putra, I. M. P. (2018). Pengaruh Penekanan Anggaran dan Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Badung. *E-Jurnal Akuntansi*, 23, 2009. <https://doi.org/10.24843/eja.2018.v23.i03.p15>
- Mulyadi. (2010). *Sistem Akuntansi Edisi Ketiga*. Salemba Empat.
- Nafarin. (2015). *Penganggaran Perusahaan (Edisi Keti)*. Salemba Empat.
- Nafarin, M. (2012). *Penganggaran Perusahaan*. Salemba Empat.
- Nordiawan, D. (2012). *Anggaran Disuatu Pemerintahan*. Salemba Empat.
- Suartana, D. E. dan W. (2016). *Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu dan Kejelasan Sasaran Anggaran Pada Senjangan Anggaran*. 15, 973–1000.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D*. CV Alfabeta.
- Sundari, M. E., DP, E. N., & Anggraini, L. (2015). Pengaruh Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Locus of Control Terhadap Hubungan Partisipasi Anggaran Dengan Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Sawahlunto). *Jurnal Online Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Riau*, 2(1), 1–15.
- Tresnayani, L. G. A., & Gayatri. (2016). Pengaruh partisipas anggaran, asimetri informasi, kapasitas individu, dan kejelasan sasaran anggaran terhadap potensi terjadinya budgetary slack. *E-Jurnal Akuntansi*, 16(2), 1405–1432.